

# 효과성 코칭 워크숍

Effectiveness Coaching Workshop

“개인, 팀, 조직의  
통합적 코칭이 새로운  
길이다.”

- 왜 노력한 만큼의 성과를 만들지 못하는가?
- 행동변화계획을 수립하고 굳게 실천을 다짐했지만, 왜 작심삼일일까?
- '효과성 코칭'을 통해 그 답과 해결책을 찾아 보십시오.
- 코치로서의 역량과 코칭 전문성을 향상시키는 기회를 갖게 될 것입니다.
- 효과성 코칭은 리더로 하여금 자신의 역할을 성공적으로 수행하도록 돕습니다.

“효과성 코칭은 탁월한 결과를 만듭니다!”

## 16기 모집

### ● 과정 개요

#### 1일 효과성 코칭의 개념과 설계

코치올의 코칭 철학

##### I. 효과성 코칭 이해

강점기반의 효과성 모델에  
기초한 코칭

오전

- 강점 요인의 축: 긍정성과 생산성
- 강점 요인의 3가지 작동 차원

성과 향상을 지향하는 코칭

- 탁월한 성과창출의 조건: 3가지 정렬
- 긍정성과 생산성의 균형 관리

##### II. 효과성 코칭 설계

개인, 팀, 조직의 통합적 코칭

- 효과성 코칭 설계
- 코칭 과정별 주요 활동

오후

진단과 피드백 기반의 코칭

- 개인 피드백과 집단 피드백
- 효과적 리더십진단(ELA)의 이해와 적용
- 조직효과성진단(OEA)의 이해와 적용
- 팀효과성진단(TEA)의 이해와 적용

#### 2일 변화 끌어내기와 변화관리

##### III. 변화 끌어내기

변화를 끌어내는 코칭 방법

- 3S FORM 코칭모델
- 진단(ELA, OEA)을 활용한 코칭목표 수립
- 효과성 향상 워크숍: 팀, 조직, 팀장
- 사례연구: 임원의 경영리더십 코칭

오전

##### IV. 결정적 행동의 도출

목적 중심의 행동분석 모델 이해와  
활용

- 진단(TEA)을 활용한 결정적 행동의 도출
- 사례연구: 팀효과성 향상 워크숍

오후

##### V. 변화의 실행과 지속

- 다짐과 경쟁다짐 간의 갈등 관리

종합 마무리

### ● 교육 대상

- 코칭스킬뿐만 아니라 '효과성 코칭방법론'을 학습하여 코칭 전문성을 향상시키고 싶은 분
- 효과성 코칭에 관심이 있는 코치, 기업교육 전문가, 전문상담사, HR컨설턴트, HR담당자
- 개인과 조직을 객관적으로 진단하고 근본적인 개인과 조직변화를 이끌어내고 싶은 리더
- 코치올의 진단도구를 활용하여 진단과 피드백 기반의 파워풀한 코칭을 전개하고 싶은 분

## ● 과정 특징

- **개인, 팀, 조직의 효과성을 연계하는 통합적 코칭을 상세하게 소개**
- 진단, 심리학적 행동변화 방법론, 코칭 및 컨설팅 방법론을 결합한 컨설팅적 코칭접근 (consultative coaching approach)을 통해 현장중심의 코칭을 할 수 있는 방법론 학습
- 효과성 진단 개발자인 이석재 박사의 진단결과 디브리핑, 직접 진행
- 국내 주요 기업의 리더를 대상으로 개인, 팀/그룹코칭한 풍부한 경험과 코칭 노하우 공유
- 효과성 코칭의 시작과 마침까지 전과정에 대한 코칭설계와 운영에 대한 정보 제공
- **전문코치의 경우, 효과성 코칭을 통해 새로운 사업기회를 만들 수 있는 인사이트 경험**

## ● 과정 피드백

"효과성 코칭 워크숍보다 이론과 방법론, 현장 적용을 위한 구조가 깊고 탄탄한 프로그램을 보지 못했다. 모든 코치들이 꼭 수강하면 좋겠다." -전문코치, OO협회 최고경영자

"리더중심의 1차원적 코칭에서 벗어나 조직차원의 성과를 함께 아우르는 코칭 툴 활용과 지표관리 가능해졌다." OOO 전문코치

"그룹 관계사에서 효과성 코칭 방법과 진단 툴을 활용하고 있는 동료 전문가들로부터 추천을 받았다. 어떻게 하면 될지, 길이 보인다." S전자, 사내 상담코칭전문가

"코치로서의 전문성을 높이는 데 10배의 성장을 경험하게 하였다. 개인, 팀, 조직의 효과성을 측정하는 진단 툴들이 파워풀하고 논리적으로 구성되어 있다." OOO 전문코치/ 전 OOO 대표

"정립하신 코칭 내용뿐만 아니라 강의 시 보여 주셨던 모습까지도 감동 받았습니다. 코칭을 코치님께 처음 접해서 정말 다행입니다." 상담코칭전문가

**교육 일시** : 2017년 11월 24일(금)~25일(토) (오전9:00~오후6:00)

**참가비** : 55만원(VAT포함) \*세금계산서 발행 가능 \***재수강 참가비**: 11만원

**참가신청** : 이메일(sukjae505@daum.net)로 신청 후 참가비 입금

**입금계좌** : 국민은행 085301-04-103044 이석재(코치올)

**참가문의** : 이석재 코치 sukjae505@daum.net 연락처: 010-5347-2359

**강의장** : 서울 강남(구체적인 장소는 추후 공지)

※ 이 과정을 이수하면, 코치올의 리더십다면진단(ELA), 팀효과성진단(TEA), 조직효과성진단(OEA)을 구매하여 활용할 수 있는 자격을 갖습니다. 코치올의 진단도구는 온라인으로 운영되며, 국문과 영문으로 진단과 보고서 출력이 모두 가능합니다.

### 이석재 박사

코치올(Coachall) 대표

국제코치연맹 인증 전문코치(PCC, CPCC)

뉴욕주립대 사회심리학 박사

CEO, 임원, 핵심인재 1:1코칭, 팀/그룹코칭 (2,700 시간 이상)

핵심인재선발, 역량모델구축, 역량진단도구개발 등의 컨설팅

효과적 리더십진단(ELA), 팀효과성진단(TEA), 조직효과성진단

(OEA) 개발자

저서: 18가지 리더십 핵심역량을 개발하라(2006)

경영심리학자의 효과성 코칭(2014)

